

DRG- forum – 5 . Mars 2007

Finansieringssystemets betydning for helseforetak

Hvordan har finansieringssystemet, med spesiell vekt på DRG-systemet, påvirket planleggingen og driften av sykehus?

Utdannelse: Sosialøkonom

Yrkesbakgrunn:

I dag: Prosjektdirektør for Nye Molde sjukehus

Tidligere:

- 10 år hos fylkeshelsesjefen i Møre og Romsdal
- 2 år dir. Fylkessjukehuset i Kristiansund
- 4 år adm. dir. Helse Nordmøre og Romsdal

Finansieringssystemets betydning for helseforetak

Alt var bedre før, eller er det ikke slik?

Rammefinansiering før 1997:

- Sykehusene fikk rammer til behandling av innlagte pasienter
Pasientrelaterte inntekter dagbehandling/poliklinikk

I Møre og Romsdal:

- Krav til aktivitet
 - ikke krav til hvilke pasienter som ble behandlet
 - ingen reduksjon hvis du ikke nådde aktivitetskravene

Finansieringssystemets betydning for helseforetak

1. Juli 1997 – innføring ISF-finansiering

Hovedelementet:

Sykehusene fikk i all hovedsak betaling for behandling av den enkelte somatiske pasient.

Innlagte pasienter ble honorert etter DRG-systemet.

Rammene til sykehusene ble mindre konstante.

Aktiviteten hadde direkte innvirkning på inntektene.

Finansieringssystemets betydning for helseforetak

Problem:

Mangt et sykehusbudsjett er blitt saldert med alt for god tro på at økt aktivitet vil berge den økonomiske situasjonen.

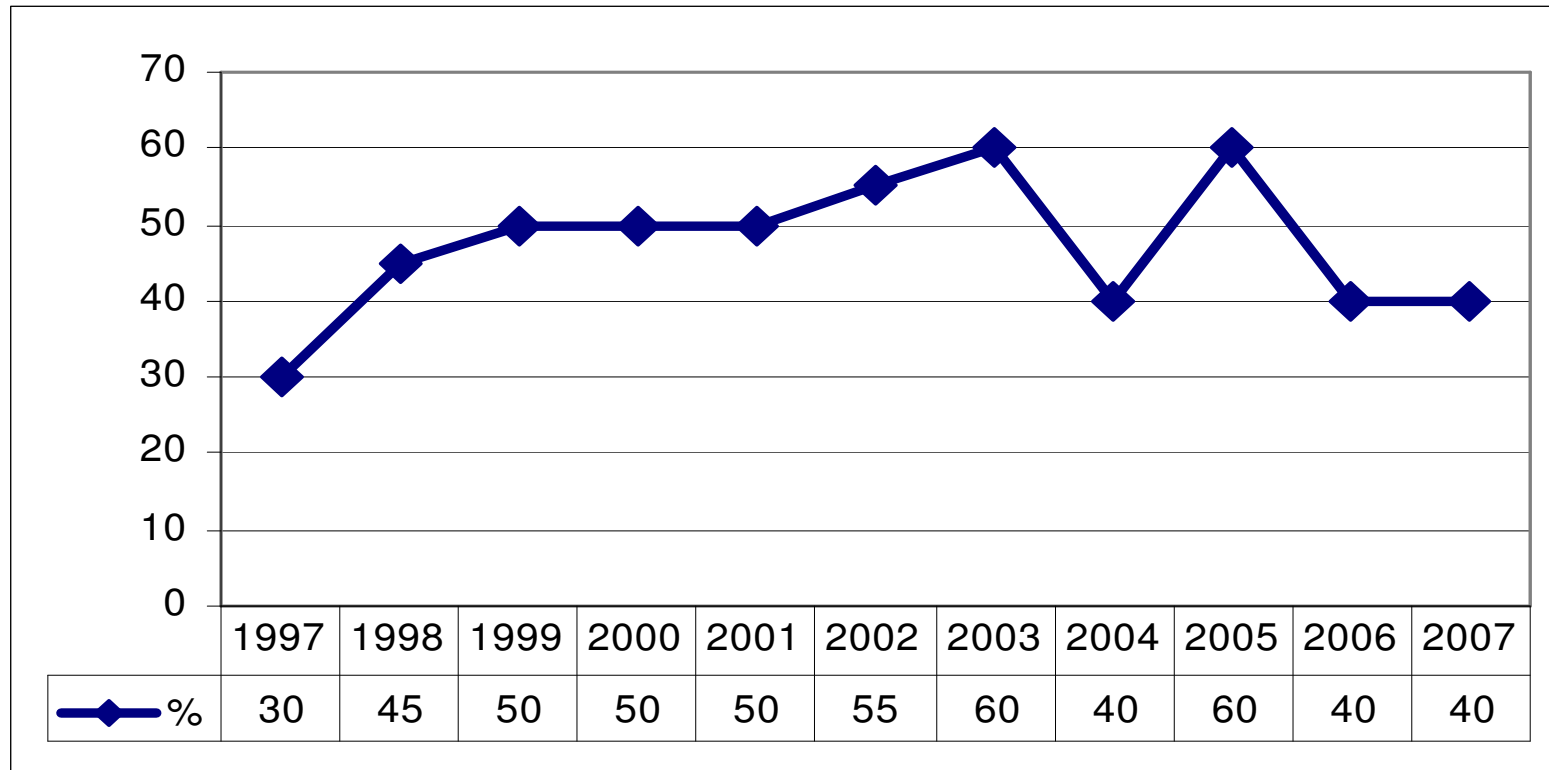
Finansieringssystemets betydning for helseforetak

Det viktigste kriteriet for god økonomisk drift:

Oversikt over sine egne kostnader:

- Faste kostnader
- Variable kostnader knyttet til drift
- Hvordan kostnadselementene avhenger av hverandre

Finansieringsystemets betydning for helseforetak



Finansieringssystemets betydning for helseforetak

Stykkprisfinansiering:

- Stimulans til økt aktivitet og effektivitet
- Øke kunnskapen om ressursammenhengen
- Kan gi problemer i forhold til kvalitet
- Kan gi uheldige pasientvridninger
- Kan "oppmuntre" til strategisk koding

Finansieringssystemets betydning for helseforetak

DRG-systemet er i dag en viktig premisslevrandør for god økonomisk styring.

Kravet til DRG-systemet er at det gjenspeiler ressursbehovet for behandling av de enkelte pasientgrupper.

Finansieringssystemets betydning for helseforetak

En "direktørs" mareritt:

Krav om økonomisk balanse, og

- Justering av DRG-grouperen gir stort inntektstap etter at budsjettet er vedtatt.
- Endring i behandlingsregimer som innebærer langt høyere kostnader i inneværende år
- Stor økning av "dyre" pasientgrupper

Finansieringssystemets betydning for helseforetak

Finansiering ved bruk av DRG-systemet har ført til en:

- Langt bedre kunnskaper om det indre liv og sammenhengene i dette i sykehuset
- Langt bedre registrering av det som faktisk blir gjort i sykehuset
- Bedre muligheter til å sette inn de rette tiltakene

Finansieringssystemets betydning for helseforetak

Finansieringssystem og økonomisk balanse:

- DRG-systemet reflekterer ressursbruken
- Konsekvenser av ytre rammevilkår helt klare
- God oversikt over sammenhengen av ressursbruken i egen organisasjon
- Prioritering av tiltakene opp mot hverandre
- Gjennomføre det en blir enig om.